

# 澳門在“海絲”金融服務中的作用

鄧偉強\*

金融服務是經濟發展和產業升級、轉型的關鍵所在，也是打造世界級城市群的重要推手。澳門是海上絲綢之路的重要節點，也是粵港澳大灣區的核心城市，澳門要在國家發展戰略中發揮更大的作用，有必要找準金融服務的定位，進行精準佈局。為此，在“海絲”建設的大環境下，探討澳門金融服務的比較優勢和錯位發展具有重要的意義。

## 一、前言

金融服務是經濟發展和產業升級、轉型的關鍵所在，也是打造世界級城市群的重要推手。新加坡於1965年獨立，1968年因應美國加強對當地銀行存款準備金的管制，以及限制資金外流政策的推出，新加坡政府順勢調整國家發展戰略方向，抓緊機遇，建立亞洲美元市場，不僅大力鼓勵美國銀行和跨國公司在該國設立分支機構，也為非該國居民提供外匯存貸和外匯金融服務，為日後成為亞太地區的金融中心、財富管理中心、資產管理中心奠定堅實的基礎。美國波士華（BosWash）城市群以金融中心紐約作為“點”，以政治功能的華盛頓、文化功能的波士頓、工業功能的費城和巴爾的摩作為城市群的“軸”，以點帶面帶動城市群內各個城市的發展。<sup>1</sup> 英倫城市群雖然以金融中心的倫敦作為“點”，但城市群內各個城市的金融業優勢互補、相互依賴、相互合作，例如：曼賈斯特以銀行和保險作為產業主導，伯明罕是英格蘭中部區域的金融中心，利物浦是英國第二大資產

\* 博士，澳門科技大學兼職講師。

1. 劉純彬、張晨：“波士華城市群與京津冀城市群的比較研究”，《大城市群發展研究》第1期，2009年，第63-69頁。

管理中心，里茲以會計、銀行、金融服務及法律服務等金融後台業務作為主要產業。<sup>2</sup>

澳門是海上絲綢之路（下稱“海絲”）的重要節點，也是粵港澳大灣區的核心城市，澳門要在國家發展戰略中發揮更大的作用，有必要找準金融服務的定位，進行精準佈局。400多年開埠歷史不僅為澳門積蓄了豐富的旅遊資源優勢，也積極了與葡語國家、歐盟及拉丁語系國家等商貿與民生的聯繫優勢，濃厚的中西文化交融的底蘊優勢，承接這些優勢再錯位發展金融服務，加大金融供給，完善金融體系建設，有針對性地開展金融創新，將使澳門充分發揮自身比較優勢，主動對接、承擔國家發展戰略，更好地服務於“海絲”、粵港澳大灣區建設，形成可複製、可推廣的經驗，為日後泛珠合作、國家與“一帶一路”沿線國家合作做好豐富的案例成果，同時亦促進澳門經濟適度多元發展，實現跨越式成長。

## 二、澳門對接“海絲”金融服務的條件

### （一）獨有的區位優勢

澳門擁有獨特的地理優勢、經濟優勢、歸僑資源優勢、語言優勢，這些區位優勢已為澳門參與和助力“海絲”建設提供了便利，特別是為中國與葡語國家相關金融服務創造良好的平台環境。

具體來說，澳門地處珠江口西岸，東隔伶仃洋，南臨浩瀚的南海，北面鄰接內地的珠海市，對外交通極為便利。16世紀中葉以後澳門被葡萄牙人逐步佔領，當時葡萄牙人以澳門作為據點，壟斷了對印度、日本、菲律賓、墨西哥，甚至東南亞國家貿易的路線，因此歷史上澳門早已成為內地與“海絲”沿線國家重要的貿易樞紐和中西文化交流的橋樑。<sup>3</sup>

---

2. 覃劍：“國際城市群金融資源空間配置研究”，《城市觀察》第1期，2013年，第113-124頁。

3. 鄧偉強：“澳門參與和助力‘海絲’建設的基本思路”，《“一帶一路”年度報告：行者智見》，商務印書館，2017年。

其次，澳門政治穩定、社會和諧，中華人民共和國全國人民代表大會授權澳門依照《基本法》的規定實行高度自治，享有行政管理權、立法權、獨立的司法權和終審權。國家主席習近平在慶祝澳門回歸祖國15周年大會暨澳門特別行政區第四屆政府就職典禮上的講話中更指出，“在中央政府和內地大力支持下，在特別行政區行政長官和政府帶領下，澳門社會各界人士齊心協力、團結奮鬥，積極推進‘一國兩制’實踐，取得了豐碩成果”。

第三，自2002年開放賭權後，受益於博彩業的高速發展，35%博彩稅率令澳門政府庫房水漲船高，截至2017年澳門坐擁財政儲備5,000多億澳門元，政府擁有非常穩健的財政實力，零債務。同時，澳門被世界貿易組織評為全球最開放的貿易和投資體系之一，與100多個國家或地區建立了經貿合作關係，澳門參加的國際性組織達50多個，100多項國際公約或多邊條約適用於澳門。此外，澳門稅種簡單，基本上承襲葡萄牙法律體系，並實行低稅政策，資金進出自由，享有自由港、單獨關稅區地位，企業所得稅最高僅為12%，有助於澳門成為內地企業進入國際市場尤其是葡語市場的窗口、融資平台。

第四，澳門與葡語國家、歐盟及拉丁語系國家聯繫緊密，國際市場網路廣泛，中國——葡語國家經貿合作論壇在澳門常設秘書處，由中國國家開發銀行與澳門工商業發展基金發起設立的中葡合作發展基金總部亦落戶澳門。目前，葡語國家在澳門設有不同類型的官方組織、半官方組織及民間組織，例如葡萄牙澳門總領事館、安哥拉澳門總領事館、東方葡萄牙學會、葡萄牙經貿促進會代表處、葡中工商協會澳門分會等。<sup>4</sup> 與此同時，澳門擁有海外華僑眾多，1960、1970年代由於東南亞國家排華，使得大批華僑遷居澳門，目前以緬甸和柬埔寨居多，僑眷成為澳門一支重要的社會力量。

此外，值得注意的是，英國脫歐後，內地企業借香港進入歐盟門戶的吸引力將會逐漸失色，歐盟亦越來越重視包括葡萄牙在內的南歐國家的發展，這為澳門發展成為內地企業進入南歐國家營商，以及歐

---

4. 劉佳寧：“以澳門為平台開展與葡語國家的金融合作研究”，《新金融》第8期，2013年，第42-45頁。

洲國家進入非洲葡語國家營商創造了先發優勢。事實上，歐盟一直是澳門重要的貿易夥伴，澳門在歐盟總部布魯塞爾設有辦事處；歐盟的“亞洲投資計劃”將澳門納入受惠地區，澳門企業可與歐盟企業聯合申辦有關的投資計劃；澳門亦設有澳門—歐洲旅遊研究中心、澳門歐洲研究學會，澳門高校設有歐洲事務碩士學位課程。上述眾多有利的條件，可讓澳門以“內地—澳門—歐盟”模式取代原有的“內地—香港—英國—歐盟”的模式。

第五，澳門以中文和葡文作為官方語言，澳門是全國最多人學習葡語的地方，澳門政府設立多元化獎助學金，支持學生升讀葡語相關的高等教育課程。澳門還有3萬多名葡語國家後裔在澳門定居和生活，他們兼具中葡教育背景，認識中葡兩國的營商環境，這些因素都為內地企業進入2.6億人口的葡語國家創造良好的開端。

## （二）國家政策的支持

2015年3月8日，國家發展和改革委員會、外交部及商務部聯合發佈《推動共建絲綢之路經濟帶和21世紀海上絲綢之路的願景與行動》，當中提出“發揮海外僑胞以及香港、澳門特別行政區獨特優勢作用，積極參與和助力‘一帶一路’建設”，標誌着澳門是“海絲”的一個重要部份。

國務院總理李克強在2016年中國與葡語國家經貿合作論壇第5屆部長級會議上宣佈，今後3年國家將採取5項新舉措，更大力度深化澳門作為中國與葡語國家商貿合作服務平台的作用，這些舉措包括支援澳門特區打造中葡金融服務平台，為中葡企業合作提供金融支持；成立中國——葡語國家企業家聯合會，秘書處設在澳門；在澳門建設中葡雙語人才培養基地，包括鼓勵澳門參與援外學歷學位教育工作，採取內地與澳門聯合培養的方式，為與會葡語國家提供30個在職學歷學位教育名額；在澳門設立中葡文化交流中心、中葡青年創新創業交流中心；在澳門建設中葡商貿合作平台綜合體，為中國和論壇葡語國家在貿易、投資、會展、文化等多領域合作提供實體性支援。此外，澳門特區政府於2016年頒佈《澳門特別行政區五年發展規劃（2016-2020年）》，將培育特色金融業、拓展融資租賃及財富管理等納入經濟發展的重點議題。

國家發展和改革委員會、廣東省人民政府、香港特區政府、澳門特區政府於2017年7月1日共同簽署《深化粵港澳合作 推進大灣區建設框架協定》，當中特別提出“充分發揮港澳地區獨特優勢，深化與‘一帶一路’沿線國家在基礎設施互聯互通、經貿、金融、生態環保及人文交流領域的合作，攜手打造推進‘一帶一路’建設的重要支撐區。支持粵港澳共同開展國際產能合作和聯手‘走出去’，進一步完善對外開放平台，更好發揮歸僑僑眷紐帶作用，推動大灣區在國家高水平參與國際合作中發揮示範帶頭作用。”

《粵澳合作框架協定》2017年重點工作中明確提出兩地合作的內容，其中包括由廣東省商務廳、發展改革委、金融辦負責將“國際基礎設施投資與建設高峰論壇”與澳門中葡金融服務平台、中葡合作發展基金、特色金融等有機結合，探索打造粵澳攜手參與“一帶一路”建設重要資金平台；由人民銀行廣州分行、廣東證監局負責推動跨境人民幣業務發展，推動銀聯多幣種卡粵澳互通使用以及RQFII、QDII、QFLP等跨境投資業務開展；由廣東省商務廳、廣東銀監局負責支持澳門發展特色金融，拓展融資租賃等產業；由廣東省金融辦、廣東銀監局負責支援粵澳金融機構跨境合作，支援澳門銀行業機構在粵設立分支機構，向南沙、前海、橫琴、廣東金融高新技術服務區等重要平台聚集；由人民銀行廣州分行，廣東銀監局、證監局、保監局負責推動金融市場雙向開放，探索與澳門地區產品互認、資金互通、市場互聯的機制；由人民銀行廣州分行、廣東銀監局、廣東省商務廳負責發揮粵澳銀行中介作用，推動與葡語系國家經貿往來以人民幣結算，助力建設澳門“葡語國家人民幣清算中心”，推動廣東企業在澳門設立葡語國家業務分部，利用澳門平台進行人民幣結算；由江門市政府負責繼續深化和推進金融和健康養生領域的合作，引進澳門食品加工等方面產業，推進兩地產業合作；由廣東省港澳辦、教育廳、團省委負責支持澳門大學生在粵實習，加強澳門青年在電子商務、金融業、會展、旅遊和文化等領域的學習交流和工作體驗。<sup>5</sup> 上述政策為澳門金融服務參與和助力“海絲”建設奠定了重要的基礎。

---

5. 泛珠三角合作資訊網：“實施《粵澳合作框架協定》2017年重點工作”，2017年，參見[http://www.pprd.org.cn/fzgzk/ndyga/201707/t20170719\\_462020.htm](http://www.pprd.org.cn/fzgzk/ndyga/201707/t20170719_462020.htm)。

### （三）金融服務供給基礎

在澳門，金融業已有數百年發展的歷史，作為一個微型經濟體，澳門金融業體系相對簡單，資本市場元素相對單一，以銀行和保險公司作為金融業的主體，全職的銀行業從業人員和保險業從業人員分別有6,000多人和500多人。澳門採用貨幣局制度，澳門元的發行需要有百分百的外匯儲備支持，2間發鈔銀行會按照以1港元兌1.03澳門元的固定匯率，向澳門金融管理局交付等值的港元作為發鈔的法定儲備。<sup>6</sup>在盯住香港元的聯繫匯率制度下，澳門元也間接與美元掛鉤，並受到美國貨幣政策的影響。

1999年回歸祖國以後，金融業持續壯大，截至2016年末澳門銀行總資產達到1.3億澳門元，比回歸初期增加10倍，國際資產佔澳門銀行體系總資產的比重達到84.1%，實現盈利達142億元，綜合資本充足率達16.1%，長期高於巴塞爾協議III的要求；不良貸款率僅為0.2%，銀行體系具有較高的抗風險能力。澳門銀行業在產品多樣化、經營多元化等方面同樣發展迅速，澳門於2004年成為首批境外人民幣清算行模式的地區之一，開展跨境人民幣業務，同年澳門元亦在中國外匯交易中心掛牌交易；2007年和2008年先後開通與香港的跨境港元、美元支票清算系統，澳門具有港元、美元、人民幣等多幣種區域性的支付清算能力。

澳門在發展特色金融中具有低稅制、資金自由港、中葡平台優勢，特色金融的目標市場覆蓋“一帶一路”沿線國家、泛珠地區及葡語國家，澳門政府亦正修訂融資租賃公司法律制度，當中將考慮制定融資租賃物業登記制度，研究有關的稅收減免及財政補貼等，截至2017年澳門已有2間融資租賃公司獲得許可從事有關的業務。

澳門也存在一些不利因素。首先，澳門經濟規模相較鄰近地區小，除了六大博彩企業規模較大外，九成多企業屬於中小微企，集資需求顯然不大，外地企業也沒有誘因通過澳門來集資，而且澳門沒有證券市場和期貨市場，黃金市場多為實金買賣，外匯和股票市場以銀

---

6. 澳門金融管理局：“澳門元”，2016年，參見<http://www.amcm.gov.mo/zh/about-amcm/history/the-pataca>。



行和金融公司代理作為依託，存款證和債券業務稀小，市場發展空間十分狹窄。其次，澳門金融業以銀行和保險公司作為主體，截至2017年8月澳門只有2間金融中介業務公司及2間支付服務機構，而銀行的絕大部份收入來自於零售服務，雖然金融服務比較單一，但仍然獲得豐厚純利，倘若沒有市場競爭的壓力，金融業也欠缺動力進行金融創新。第三，澳門只與葡萄牙的交流頻繁，與其他葡語國家包括巴西、安哥拉、佛得角、幾內亞比紹、莫桑比克、聖多美和普林西比及東帝汶等葡語國家聯繫不多，而且大多內地企業已與葡語國家取得直接聯絡管道，澳門的中葡平台作用尚待拓展。第四，香港對澳門金融業的帶動效應明顯。<sup>7</sup> 澳門元雖然是澳門的流動貨幣，但由於澳門元只在內地、香港及葡萄牙三地掛牌交易，不是國際流通貨幣，因此在對外貿易、大宗交易、房地產交易中大多會使用港元作為結算貨幣，部份美資博企也會使用美元作為薪金支付。在M1中，港元的供應量佔澳門貨幣供應量近四成；在M2中，港元的比重超過一半，港元在澳門貨幣供應量中的比重超過澳門元。第五，澳門雖然毗鄰珠海，但由於澳門和珠海兩地經濟總量不大，沒有大規模的資本市場，兩地高校金融專業全球排名不高，高端金融人才亦儲備不夠，跨境貿易結算暢通管道尚待建立<sup>8</sup>，制約了兩地金融服務邁向更深層次的發展。

### 三、澳門在“海絲”金融服務中的作用

依託國家政策的支持，以及“海絲”和粵港澳大灣區建設的機遇，澳門金融業已具備服務“海絲”、粵港澳大灣區建設的條件。新加坡的經驗表明，一個處於初級發展階段的地方找緊資本市場的變化機遇後，也可以成為國際上重要的金融中心；英倫城市群的經驗表明，在同一城市群內多個地方可以提供錯位的金融服務，優勢互補。為此，在“海絲”的背景下，構建多層次的金融服務體系，做好金融

---

7. 陳章喜：“澳門金融對香港依存度的實證分析”，《當代港澳研究》32（1），2011年，第33-44頁。

8. 邱嵐、王韜、吳媛麗、陳少克：“珠海和澳門金融業發展與合作分析”，《經濟研究導刊》41（3），2009年，第74-76頁。

分工與合作，大力發展澳門金融業的廣度和深度，澳門將可以成為中國與葡語國家金融服務平台。

### （一）開創建立葡語國家人民幣市場

葡語國家人民幣和葡語國家人民幣市場這個名稱以及其概念是從歐洲美元和歐洲美元市場，以及亞洲美元和亞洲美元市場引伸而來的。葡語國家人民幣市場一方面是由人民幣形成的借貸市場，另一方面也包括8個葡語國家貨幣市場上的主要貨幣，包括美元、歐元、安哥拉匡撒、巴西的雷亞爾、佛得角埃斯庫多、幾內亞比紹的西非法郎、莫桑比克的梅蒂卡爾、聖多美和普林西比的多布拉共8種貨幣。在澳門，把葡語國家的人民幣流動資金集中起來，建立葡語國家人民幣市場，有它特定的時代背景，一是內地企業走進葡語國家市場的實際交易和結算需求，二是內地資金借貸成本高，中小企業融資困難，為跨國企業進行葡語國家專案融資提供便利；三是解決葡語國家對人民幣的部份需求。

澳門政治穩定，地理位置優越，對外交通、通訊設備良好，以中國與葡語國家商貿合作服務平台作為定位，在時差方面具有補充歐洲和美國金融市場空隙的優越性，是建立葡語國家人民幣市場的合適地點，為未來東盟人民幣市場、金磚國家人民幣市場、非洲人民幣市場以至“一帶一路”人民幣市場奠定先例。從新加坡建立亞洲美元市場的經驗來看<sup>9</sup><sup>10</sup>，澳門建立葡語國家人民幣市場，可以率先設立“葡語國家貨幣單位”，並規定凡經營葡語國家人民幣業務的金融機構必須申請“葡語國家貨幣單位”特別執照，將葡語國家人民幣業務獨立記帳，避免對澳門本地經濟造成不利的影響。目前，中國銀行澳門分行是在澳門唯一的人民幣清算行，已獲准服務葡語國家等海外市場，截至2016年末中國銀行澳門分行已為葡語國家銀行辦理人民幣清算量達130多億元人民幣。澳門政府可以先將“葡語國家貨幣單位”特別執照批給中國銀行澳門分行，形成案例成果，然後逐步鼓勵跨國銀行、葡

9. 武為群：“新加坡亞洲美元市場”，《東南亞研究資料》，1984年，第72-83頁。

10. 楊羽飛：“新加坡亞洲美元市場的發展”，《四川金融》第5期，1995年，第47-49頁。



語國家銀行到澳門設立離岸銀行、證券機構，並批給經營“葡語國家貨幣單位”業務資格，藉此推動以澳門為清算中心的葡語國家人民幣市場。

事實上，中國與葡語國家每年進出口總額已經超過900億美元，葡語國家對人民幣存款和放款有其實際的需求，澳門建立葡語國家人民幣市場，不僅是主動對接國家政策，擴大人民幣在中葡貿易、投資以及大宗商品計價等資本活動中的應用，令到人民幣成為包括葡語國家在內的世界各國外匯儲備中的主要貨幣，使人民幣走向區域化、國際化的道路；同時，也是促進澳門經濟適度多元化，加快金融業的成長，引進各種新的金融服務，產生新的證券融資工具，滿足企業或個人日益增長的人民幣需求。

## （二）加快建立出口信用保險制度

出口信用保險是與貿易信貸、貿易信貸擔保並列的三大出口鼓勵政策，用以幫助企業防範出口貿易過程中的意外和風險。<sup>11</sup> 隨着國家“一帶一路”建設的推進，內地企業“走出去”面臨的政治風險、經濟風險、商業環境風險以及法律風險等出口風險也會隨之加大，這使內地企業對出口收匯安全的要求更加迫切。目前，國家已提出支持澳門建立出口信用保險制度，從澳門政府資料顯示，該制度仍然處於草擬階段，具體的運行和管理方式仍然有待商榷。

為更好地服務於中葡貿易，同時減低中國企業（包括澳門企業）向葡語國家出口商品，或將中國商品（包括澳門商品）轉口至葡語國家的貿易風險，澳門應該加快與中國信用保險公司的合作，起動建立出口信用保險制度。首先，在立法方面，澳門尚未就出口信用保險進行立法研究，這個方面十分值得借鏡日本、法國、英國、義大利等國家出口信用保險立法的經驗，例如可以考慮在現有澳門《商法典》和《保險活動管制法例》的基礎上，有針對性地研究制定有關貿易和投資保險法，並對貿易保險的費率、各險種的手續及規則、責任承擔、

---

11. 閻奕榮：“中國出口信用保險分析及國際比較”，《國際貿易問題》第6期，2003年，第49-52頁。

權利分配等作出詳細的規定。其次，在營運機構設置方面，應充分借鏡上述國家的經驗，深入討論負責機構的設置形式，綜合考慮包括公營、私營、公私混合營、股權基金、官督民辦等各種設置形式的利弊。<sup>12 13</sup> 第三，在承保方式和保費方面，適宜實行多層次、多元化險種，並將保險和融資相結合，按照買方信用風險、信用期限、支付方式等風險評估訂定不同的保費，以加大出口信用保險的效益，降低企業投保成本。無論如何，澳門建立出口信用保險制度，可以帶來中葡貿易的穩定性，而相關立法和制度細則工作則成為當務之急。

### （三）善用中葡合作發展基金總部落戶澳門的優勢

中葡合作發展基金是2010年國家在“中國—葡語國家經貿合作論壇第三屆部長級會議”上宣佈的舉措之一，以促進中國（包括澳門）和葡語國家經貿合作邁向更大規模、更寬領域、更高水平發展。2013年，該基金正式成立，規模為10億美元，由中國國家開發銀行和澳門工商業發展基金共同發起，中非發展基金有限公司受託管理，成為中國第一隻專注於葡語國家投資的股權投資基金。2017年，該基金總部落戶澳門，目前已經在莫桑比克、安哥拉、巴西等葡語國家投資一批項目，涵蓋農業、建材、太陽能等領域。

從中葡產業需求來看，產能合作是商貿合作的重點。一方面，中國與葡語國家經濟總量佔全球近17%，人口亦佔全球近22%，中葡在農林牧漁、基礎設施、汽車、通信、新能源等商貿合作發展潛力巨大。另一方面，葡語國家各國經濟處於不同發展階段，發展級差較大，例如巴西、葡萄牙經濟結構比較完善，經濟總量較大；安哥拉製造業比較落後，經濟總量較小；東帝汶、佛得角、幾內亞比紹、莫桑比克、聖多美和普林西比仍處於農業經濟時期，經濟總量極小。雖然如此，但葡語國家對於基礎設施建設、產業體系完善方面都有共同急切的需求，而中國擁有葡語國家所需的資金、技術、生產管理經驗，

---

12. 趙嘸：“出口信用保險機構有效性的國際比較與啟示”，《技術經濟與管理研究》第11期，2016年，第80-84頁。

13. 陳愛萍：“法國出口信用保險體系及啟示”，《經濟縱橫》第9期，2002年，第52-55頁。

以及強大工程建設能力和高性價比的裝備。<sup>14</sup> 因此，中葡合作發展基金作為中葡商貿合作項目的投資方和融資方之一，應把握總部落戶澳門的優勢，提出優先的支持項目，編制中葡投資指引，整理中葡產能合作資訊，並做好翻譯、投資諮詢、信用評級、資產評估、財務顧問、會計、審計、法律等金融後台服務，以便中葡企業享受澳門作為中葡商貿合作服務平台所帶來的金融服務。

#### （四）以橫琴自貿區作為切入點發展特色金融

澳門毗鄰珠海，兩地合作由來已久，兩地通關更實現全天候，為居民往來、企業商貿交易帶來前所未有的便利。從廣東自貿區中三個片區的功能定位來看<sup>15</sup>，深圳前海蛇口片區屬於資本開放型金融，目標是在人民幣的自由兌換以及建設跨境人民幣結算中心方面取得進展；廣州南沙新區片區屬於製造業以及為先進製造業配套的服務型金融，重點圍繞與航運相關的金融產品和服務的試驗來展開；珠海橫琴新區片區屬於貿易型金融，側重面向葡語國家的跨境貿易和粵西地區的市場。從香港和深圳合作要點來看，深港已經以前海作為切入點，共建亞洲地區科技創新服務中心，打造國際技術貿易交易平台和創投融资平台，並建立深港人才合作年會制度，開展青年人才交流。<sup>16</sup>

借鏡深港的經驗，為了實現澳珠跨境金融合作和金融創新，具體可從以下幾個方面入手：首先，適宜以產能合作為議題，以珠海橫琴新區片區為基地，吸引鋼鐵、有色、建材、鐵路、電力、化工、輕紡、汽車、通信、工程機械、航空航太、船舶和海洋工程等企業到橫琴設立葡語國家業務分部，打造橫琴成為葡語國家工程承包、融資、

---

14. 中國—葡語國家經貿合作論壇（澳門）常設秘書處：《中葡論壇》第37期，2017年，參見[http://www.forumchinaplp.org.mo/wp-content/uploads/2017/07/FORUM\\_37\\_SINGLE\\_LOW1.pdf](http://www.forumchinaplp.org.mo/wp-content/uploads/2017/07/FORUM_37_SINGLE_LOW1.pdf)。

15. 林江：“廣東自貿區如何推動特色金融的創新和發展”，《視角》第9期，2015年，第14-16頁。

16. 香港商務：“跨境金融合作份量最重”，2015年，參見[http://www.hkcd.com.hk/content/2015-07/24/content\\_3473385.htm](http://www.hkcd.com.hk/content/2015-07/24/content_3473385.htm)。

營運中心；其次，以澳門機場、珠海機場、香港機場、香港港、九洲港、高欄港、斗門港、珠海港、大鏟灣、西部港、澳門郵政、香港郵政、珠海市郵政管理局、深圳郵政監管處理中心、快遞企業等重要跨境電商基礎設施為支撐，以跨境合作的方式共建葡語國家電商生態圈；拓展跨境人民幣貸款業務，尤其是開展委託貸款業務，由珠澳兩地政府、企業、個人投資者等委託人提供資金，由金融機構根據委託人的要求代為進行放貸，同時開展信貸資產轉讓業務，鼓勵珠澳兩地金融機構相互轉讓信貸資產進行融資；設立跨境特色金融服務平台，提供跨境產品發行、跨境融資租賃、跨境債券發行、跨境綠色金融交易、跨境交易結算、跨境金融一條龍服務，推動澳珠共建國際重要的融資租賃和資產管理中心，並形成先行先試的政策成果，引領泛珠、輻射東南亞、服務“一帶一路”跨境金融服務合作。

#### 四、總結

一個國家或地區在全球的競爭力，一定程度上取決於其金融服務的深度、資本力、議價及定價能力決定的，並由此也奠定了該國家或地區對於全球和區域的經濟甚至政治的影響力。十九大報告已為國家未來發展提出“新理論”，勾畫“新征程”，澳門發展與國家發展緊密相連，澳門有必要主動融入國家發展大局，把握歷史機遇。事實上，澳門獨有的區位優勢、國家政策的支持，以及金融服務供給基礎，使澳門金融業具備服務“海絲”建設的條件，加上澳門正在推進建設世界旅遊休閒中心，打造中國與葡語國家商貿合作服務平台，建設以中華文化為主流、多元文化共存的交流合作基地，澳門可以承接這些優勢，形成疊加效應，從而構建多層次錯位的金融服務，在國家發展戰略中發揮更大的作用。